

**CHƯƠNG TRÌNH CHI TIẾT HỌC PHẦN
TRÌNH ĐỘ ĐÀO TẠO: ĐẠI HỌC**

NGÀNH/CHUYÊN NGÀNH: Công nghệ kỹ thuật công trình xây dựng/ Công nghệ kỹ thuật công trình xây dựng Hàm và Cầu; Xây dựng mỏ và CTN

1. Tên học phần:

Tiếng Việt: Quản lý dự án xây dựng

Tiếng Anh: Construction project management

Mã số học phần: DHCQ0166

Số tín chỉ học phần: 02 tín chỉ. Trong đó (LT: 02, TH: 0)

Số tiết học phần:

Lý thuyết: 30

Tự học: 70

2. Đơn vị quản lý học phần:

2.1. Giảng viên giảng dạy:

TS. Đỗ Xuân Huỳnh

TS. Vũ Đức Quyết

ThS. Vũ Ngọc Thuần

ThS. Vũ Thị Ngọc

ThS. Phạm Quang Thành

2.2. Bộ môn: Xây dựng Mỏ và công trình ngầm

2.3. Khoa: Mỏ và công trình

3. Điều kiện tiên quyết học phần:

Để có cơ sở nghiên cứu học phần này sinh viên phải học xong học phần lý thuyết cơ bản, các học phần chuyên ngành cầu và hầm

4. Mục tiêu của học phần:

4.1. Kiến thức:

4.1.1. Biết được khái quát về quản lý dự án

4.1.2. Hiểu được phương pháp và trình tự tiến hành lập kế hoạch dự án

4.1.3. Hiểu được được các phương tiện sử dụng trong quản lý dự án



4.1.4. Biết cách quản lý và kiểm soát dự án công trình xây dựng.

4.2. *Kỹ năng:*

4.2.1. Lập được kế hoạch một dự án cho một dự án giả định

4.2.2. Ứng dụng được các phương tiện để thực hiện công tác quản lý dự án

4.2.2. Quản lý và kiểm soát được một dự án công trình xây dựng giả định

5. Chuẩn đầu ra học phần

Sau khi hoàn thành việc học học phần này, sinh viên có thể:

1. Hiểu được các khái niệm về quản lý, quản lý dự án công trình xây dựng
2. Hiểu biết được một số khái niệm cơ bản, phương pháp phân loại các dự án theo quy định
3. Hiểu được phương pháp các bước lập kế hoạch một dự án công trình xây dựng
4. Biết cách quản lý và kiểm soát dự án công trình xây dựng.
5. Rèn luyện tác phong làm việc khoa học, theo nhóm;
6. Có ý thức kỷ luật học tập, tôn trọng nội quy lớp học, đi học đầy đủ, lên lớp đúng giờ, chuẩn bị bài trước khi đến lớp, tham gia tích cực trong giờ học;
7. Biết quản lý công việc và tiến độ công việc;
8. Nhận thức được tầm quan trọng của việc quản lý dự án xây dựng trong thực tiễn cuộc sống.

6. Tóm tắt nội dung học phần

Bao gồm 02 tín chỉ lý thuyết, biên soạn thành 04 chương, trình bày về các vấn đề chung của lịch sử tư tưởng quản lý, sự ra đời của quản lý dự án, các khái niệm về dự án xây dựng, phương pháp lập kế hoạch dự án, phương pháp quản lý và kiểm soát dự án...

Chương 1. Khái quát chung về quản lý dự án

Chương 2. Lập kế hoạch dự án

Chương 3. Các phương tiện phục vụ quản lý dự án

Chương 4. Quản lý và kiểm soát dự án

7. Cấu trúc nội dung học phần

Đề mục	Nội dung	Số tiết			Mục tiêu
		Tổng	Lý thuyết	TH/TN	
Chương 1	Khái quát chung về quản lý dự án	5	5	0	4.1.1
1.1	Khoa học quản lý nói chung	1	1	0	
1.2	Sơ lược về sự phát triển các tư tưởng quản lý	1	1	0	
1.3	Dự án công trình xây dựng	1	1	0	
1.4	Quản lý dự án	1	1		
1.5	Người quản lý dự án	1	1		
Chương 2	Lập kế hoạch dự án	13	13	0	4.1.2; 4.2.1
2.1	Xác định vai trò trách nhiệm trong dự án	1	1	0	
2.2	Tài liệu mô tả dự án	1	1	0	
2.3	Bảng công việc	1	1	0	
2.4	Ước lượng thời	2	2		
2.5	Xác định rủi ro	2	2		
2.6	Lập tiến độ thực hiện	2	2		
2.7	Phân bố lực lượng, tài nguyên	2	2		
2.8	Tính chi phí cho dự án	2	2		
Chương 3	Phương tiện phục vụ quản lý dự án	5	5	0	4.1.3, 4.2.2
3.1	Sử dụng phần mềm để trợ giúp quản lý dự án	1	1	0	
3.2	Sơ đồ luồng công việc	1	1	0	
3.3	Hồ sơ dự án	1	1	0	
3.4	Kỹ năng họp và trình bày	1	1	0	
3.5	Xây dựng tổ dự án	1	1		
Chương 4	Quản lý và kiểm soát dự án	7	7	0	4.1.4, 4.2.3
4.1	Các đặc điểm của dự án công trình xây dựng	1	1	0	
4.2	Phương pháp quản lý dự án công trình xây dựng	1	1	0	
4.3	Kiểm soát dự án	1	1	0	
4.4	Phương pháp kiểm soát dự án	1	1	0	



4.5	Kết thúc dự án	1	1	0
4.6	Bức tranh tổng thể quản lý dự án	1	1	0
4.7	Một số văn bản pháp quy liên quan đến tổ chức và triển khai dự án	1	1	0

8. Phương pháp giảng dạy

- Giảng dạy lý thuyết, phân tích, giải thích các vấn đề cốt lõi, lấy ví dụ minh họa trực quan theo giáo trình, trên mạng và thực tiễn

- Hướng dẫn trả lời câu hỏi, làm các bài tập cơ bản trên lớp
- Giao bài tập về nhà theo cá nhân và theo nhóm và kiểm tra kết quả

9. Nhiệm vụ của sinh viên:

Sinh viên phải thực hiện các nhiệm vụ sau:

- Dự lớp: Tối thiểu 70% số giờ học trên lớp có sự hướng dẫn của giảng viên.
- Làm bài tập đầy đủ và đọc tài liệu giảng viên yêu cầu.
- Làm bài kiểm tra giữa kỳ và thi kết thúc học phần.
- Dụng cụ học tập: Bài giảng, sách tham khảo, ..
- Chủ động chuẩn bị các nội dung và thực hiện giờ tự học theo mục 12.

10. Đánh giá kết quả học tập của sinh viên

10.1. Cách đánh giá

Sinh viên được đánh giá tích lũy học phần như sau:

TT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Ghi chú
1	Điểm chuyên cần	Sinh viên phải tham dự đủ các buổi học trên lớp theo quy định; Chủ động, tích cực xây dựng bài trên lớp; Chuẩn bị bài đầy đủ.	10%	Sinh viên không tham dự đủ 70% số tiết học trên lớp thì không được dự thi kết thúc học phần
2	Điểm quá trình	Thi viết	30%	
3	Điểm thi kết thúc học phần	Thi tự luận 90 phút	60%	

10.2. Cách tính điểm:

Điểm học phần bao gồm điểm kiểm tra thường xuyên trong quá trình học tập; điểm đánh giá nhận thức và thái độ tham gia thảo luận; điểm đánh giá phần thực hành; điểm chuyên cần; điểm thi giữa học phần; điểm tiểu luận và điểm thi kết thúc học phần thực hiện theo công thức sau:

$$\boxed{\text{Điểm học phần}} = \boxed{\text{Điểm chuyên cần} \times 0.1} + \boxed{\text{Điểm quá trình} \times 0.3} + \boxed{\text{Điểm thi kết thúc học phần} \times 0.6}$$

Điểm học phần tính theo thang điểm 10 làm tròn đến một chữ số thập phân, sau đó được quy đổi sang điểm chữ và điểm số theo thang điểm 4 theo quy chế đào tạo của Nhà trường.

11. Tài liệu học tập:

11.1. Tài liệu chính:

[1] Viện CNTT – DHQG Hanoi, Giáo trình quản lý dự án, Đại học Quốc gia Hà Nội.

11.2. Tài liệu tham khảo:

[2] Đỗ Xuân Huỳnh, “Quản lý dự án xây dựng”, ĐH CN Quảng Ninh

12. Hướng dẫn tự học của học phần

Chương	Nội dung	LT (tiết)	BT (tiết)	TH (tiết)	Sinh viên cần chuẩn bị
1	Chương 1. Khái quát chung về quản lý dự án	12	0	0	Tài liệu [1], [2]
2	Chương 2. Lập kế hoạch dự án	30	0	0	Tài liệu [1], [2]
3	Chương 3. Các phương tiện phục vụ quản lý dự án	12	0	0	Tài liệu [1], [2]
4	Chương 4. Quản lý và kiểm soát dự án	16	0	0	Tài liệu [1], [2]

Quảng Ninh, ngày 02 tháng 12 năm 2022



TS. Hoàng Hùng Thắng

TRƯỞNG BỘ MÔN
(Ký và ghi rõ họ tên)

TS. Vũ Đức Quyết

GIẢNG VIÊN BIÊN SOẠN
(Ký và ghi rõ họ tên)

TS. Đỗ Xuân Huỳnh