

ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN
TRÌNH ĐỘ ĐÀO TẠO ĐẠI HỌC
NGÀNH/CHUYÊN NGÀNH: Tài chính ngân hàng/ Tài chính doanh nghiệp

1. Tên học phần:

Tiếng Việt: Quản lý dự án

Tiếng Anh: Project management

Mã số học phần: 02DHKETOAN135

Số tín chỉ học phần: 2(2,0)

Số tiết học phần:

Lý thuyết: 30

Tự học: 70

2. Đơn vị quản lý học phần

2.1. Giảng viên giảng dạy:

1. ThS. Nguyễn Thị Thu Hà

2. ThS. Nguyễn Thị Thuý

2.2. Bộ môn: Tài chính Ngân hàng

2.3. Khoa: Kinh tế

3. Điều kiện học học phần

Học sau học phần: Quản trị học

4. Mục tiêu của học phần:

Sau khi học xong môn học này sinh viên nắm được các kiến thức cơ bản về dự án, quản lý dự án và các mô hình tổ chức dự án, có khả năng giám sát và đánh giá một dự án

4.1. Kiến thức:

4.1.1. Hiểu được tổng quan về đối tượng, nhiệm vụ và phương pháp nghiên cứu môn học

4.1.2. Hiểu được tổng quan về quản lý dự án

4.1.3. Hiểu được cách thức lập kế hoạch dự án

4.1.4. Hiểu được cách quản lý thời gian và tiến độ dự án, dự toán dự án và quản lý chi phí dự án

4.1.5. Biết vận dụng vào thực tiễn để quản lý dự án

4.2. Kỹ năng:



4.2.1. Hình thành các kỹ năng cơ bản như kỹ năng thu thập và xử lý thông tin, kỹ năng trình bày và giải quyết vấn đề,...

4.2.2. Hình thành các kỹ năng chuyên môn như kỹ năng dự đoán, kỹ năng phân tích tình huống, kỹ năng lập kế hoạch, kỹ năng tổ chức...

4.2.3. Rèn luyện kỹ năng mềm như kỹ năng xử lý và giải quyết vấn đề, kỹ năng tư duy sáng tạo, kỹ năng thuyết trình, kỹ năng làm việc nhóm, kỹ năng làm việc độc lập,...

4.2.4. Rèn luyện kỹ năng xã hội cơ bản trong hoạt động chuyên môn để lập luận, minh chứng xác thực, thuyết phục trong phân tích lý thuyết và giải quyết tình huống thực tiễn

4.3. Năng lực tự chủ và tự chịu trách nhiệm:

4.3.1. Sinh viên có năng lực tự nghiên cứu, chủ động học tập, tích lũy và nâng cao kiến thức trong học tập và nghiên cứu môn học.

4.3.2. Sinh viên hiểu biết, tôn trọng và có trách nhiệm với pháp luật, với xã hội.

4.3.3. Sinh viên tự tin và có lý tưởng tốt trong cuộc sống cá nhân.

5. Chuẩn đầu ra học phần

Sau khi hoàn thành việc học học phần này, sinh viên có thể:

1. Hiểu được tổng quan về quản lý dự án, lập kế hoạch dự án, quản lý thời gian và tiến độ dự án, dự toán dự án và quản lý chi phí dự án...

2. Hình thành các kỹ năng cơ bản như kỹ năng thu thập và xử lý thông tin, kỹ năng trình bày và giải quyết vấn đề,...

3. Hình thành các kỹ năng chuyên môn như kỹ năng dự đoán, kỹ năng phân tích tình huống, kỹ năng lập kế hoạch, kỹ năng tổ chức...

4. Hình thành các kỹ năng mềm như kỹ năng xử lý và giải quyết vấn đề, kỹ năng tư duy sáng tạo, kỹ năng thuyết trình, kỹ năng làm việc nhóm, kỹ năng làm việc độc lập,...

5. Hình thành kỹ năng xã hội cơ bản trong hoạt động chuyên môn để lập luận, minh chứng xác thực, thuyết phục trong phân tích lý thuyết và giải quyết tình huống thực tiễn.

6. Tóm tắt nội dung học phần

Học phần trang bị cho sinh viên những kiến thức cần thiết về nội dung, ý nghĩa, đặc điểm của việc quản lý dự án; Phân biệt và vận dụng các mô hình quản lý khác nhau trong quản lý dự án; sử dụng thành thạo một số phương pháp quản lý thời gian và tiến độ thực hiện dự án; các kỹ thuật nhằm phân phối hợp lý nguồn lực đặc biệt trong điều kiện nguồn lực có hạn.

7. Cấu trúc nội dung học phần

Đề mục	Nội dung	Số tiết			Mục tiêu
		Tổng	LT	TH/TN	
Chương 1	Đối tượng, nhiệm vụ và phương pháp nghiên cứu môn học	3	3		4.1.1 4.1.5
1.1	Đối tượng nghiên cứu môn học	1	1		4.2.1
1.2	Nhiệm vụ nghiên cứu môn học	1	1		4.2.2
1.3	Phương pháp nghiên cứu môn học	1	1		4.2.3 4.2.4
Chương 2	Tổng quan về quản lý dự án	4	4		4.1.2
2.1	Những vấn đề cơ bản về quản lý dự án	1	1		4.2.1
2.2	Nội dung quản lý dự án đầu tư	1	1		4.2.2
2.3	Mô hình tổ chức quản lý dự án đầu tư	1	1		4.2.3
2.4	Cán bộ quản lý dự án	1	1		4.2.4
Chương 3	Lập kế hoạch dự án	9	9		4.1.3
3.1	Khái niệm, tác dụng của lập kế hoạch dự án	1	1		4.1.4 4.1.5
3.2	Nội dung và quy trình lập kế hoạch dự án	5	5		4.2.1 4.2.2
3.3	Phân tách công việc của dự án	3	3		4.2.3 4.2.4
	Kiểm tra giữa kỳ	2	2		
Chương 4	Quản lý thời gian và tiến độ dự án	6	6		4.1.2
4.1	Khái niệm, ý nghĩa của quản lý thời gian và tiến độ dự án	1	1		4.2.1 4.2.2
4.2	Mạng công việc	1	1		4.2.3
4.3	Kỹ thuật tổng quan và đánh giá dự án (PERT) và phương pháp đường găng (CPM)	3	3		4.2.4
4.4	Biểu đồ gantt và biểu đồ đường chéo	1	1		
Chương 5	Dự toán dự án và quản lý chi phí dự án	6	6		4.1.2 4.2.1
5.1	Khái niệm, đặc điểm và tác dụng của dự toán dự án	2	2		4.2.2 4.2.3
5.2	Tổng mức đầu tư	2	2		4.2.4
5.3	Mối quan hệ giữa thời gian và chi phí dự án	2	2		



8. Phương pháp giảng dạy

- Giảng dạy lý thuyết kết hợp thảo luận nhóm
- Phương pháp thuyết trình, đàm thoại,...

9. Nhiệm vụ của sinh viên:

Sinh viên phải thực hiện các nhiệm vụ sau:

- Có mặt tối thiểu 70% số tiết học lý thuyết.
- Tham gia và hoàn thành đầy đủ các buổi thảo luận, bài tập nhóm/bài tập và được đánh giá kết quả thực hiện.
- Làm bài tập về nhà theo quy định của giảng viên
- Chủ động chuẩn bị các nội dung và thực hiện giờ tự học theo mục 12

10. Đánh giá kết quả học tập của sinh viên

10.1. Cách đánh giá: Sinh viên được đánh giá tích lũy học phần như sau:

TT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Ghi chú
1	Điểm chuyên cần	Số tiết sinh viên tham dự học/tổng số tiết quy định. Ý thức, thái độ học tập trên lớp, ý thức chuẩn bị bài, làm bài tập ... của sinh viên.	10%	Sinh viên không tham dự đủ 70% số tiết học trên lớp, thì không được dự thi kết thúc học phần
2	Điểm quá trình	Điểm kiểm tra	30%	
3	Thi kết thúc học phần	Thi trắc nghiệm + Tự luận (90 phút)	60%	

10.2. Cách tính điểm:

Điểm học phần bao gồm điểm điểm chuyên cần (đánh giá nhận thức và thái độ tham gia thảo luận); điểm đánh giá quá trình (điểm kiểm tra) và điểm thi kết thúc học phần thực hiện theo công thức sau:

$$\boxed{\text{Điểm học phần}} = \boxed{\text{Điểm chuyên cần} \times 0.1} + \boxed{\text{Điểm quá trình} \times 0.3} + \boxed{\text{Điểm thi kết thúc học phần} \times 0.6}$$

Điểm học phần tính theo thang điểm 10 làm tròn đến một chữ số thập phân, sau đó được quy đổi sang điểm chữ và điểm số theo thang điểm 4 theo quy chế đào tạo của Nhà trường.

11. Tài liệu học tập

11.1. Tài liệu chính

[1] PGS.TS. Đinh Văn Hải, TS. Trần Phương Anh. Giáo trình Quản lý dự án Học viện tài chính, 2019

11.2. Tài liệu tham khảo

[2] TS. Đinh Văn Hải, Bài giảng gốc Quản lý dự án đầu tư, NXB Tài chính, 2013

[3] PGS.TS Nguyễn Bạch Nguyệt, Giáo trình Lập dự án đầu tư, NXB Đại học Kinh tế quốc dân, 2012

12. Hướng dẫn tự học của học phần

Chương	Nội dung	LT (tiết)	BT (tiết)	TH (tiết)	SV cần chuẩn bị
1	Đối tượng, nhiệm vụ và phương pháp nghiên cứu môn học	10			Tài liệu [1], [2], [3]
2	Tổng quan về quản lý dự án	10			Tài liệu [[1], [2], [3]
3	Lập kế hoạch dự án	10	10		Tài liệu [1], [2], [3]
4	Quản lý thời gian và tiến độ dự án	10			Tài liệu [1], [2], [3]
5	Dự toán dự án và quản lý chi phí dự án	10	10		Tài liệu [1], [2], [3]

Quảng Ninh, ngày 28 tháng 11 năm 2022



HIỆU TRƯỞNG

TS. Hoàng Hùng Thắng

TRƯỞNG BỘ MÔN

TS. Lãnh Thị Hòa

GIẢNG VIÊN BIÊN SOẠN

ThS. Nguyễn Thị Thủy

