

**CHƯƠNG TRÌNH CHI TIẾT HỌC PHẦN  
TRÌNH ĐỘ ĐẠI HỌC**

Ngành/Chuyên ngành đào tạo: Tài chính ngân hàng/Tài chính doanh nghiệp

1. Tên học phần: Quản lý dự án
2. Loại học phần: Lý thuyết
3. Số tín chỉ: 2tín chỉ.
4. Bộ môn quản lý học phần: Tài chính – ngân hàng
5. Điều kiện tiên quyết: Học sau học phần Tài chính tiền tệ, Toán tài chính, Tài chính doanh nghiệp
6. Phân bổ thời gian:

- Thời gian lên lớp: 30 tiết

Số tiết lý thuyết: 29 tiết

Số tiết thực hành: 0 tiết

Số tiết kiểm tra: 1 tiết

- Thời gian tự học: 60 tiết

7. Mục tiêu của học phần:

7.1. Kiến thức

Sau khi hoàn thành học phần, sinh viên nắm được kiến thức cơ bản về dự án, quản lý dự án, các mô hình tổ chức dự án, có khả năng giám sát và đánh giá một dự án.

7.2. Kỹ năng

Vận dụng các phương pháp để đo lường và đánh giá dự án, hiểu được các loại rủi ro và lên chương trình quản lý rủi ro, các phương pháp đo lường rủi ro.

7.3. Thái độ

+ Dự lớp đầy đủ đúng giờ.

+ Kết hợp nghe giảng trên lớp với tự học và tự nghiên cứu tài liệu bắt buộc, tài liệu tham khảo để vận dụng vào thực hiện tốt các bài tập và đề cương thảo luận trên lớp theo yêu cầu.

8. Nội dung học phần:

8.1. Mô tả vắn tắt

Nội dung của học phần cung cấp những kiến thức và lý luận cơ bản về quản lý dự án đồng thời lập kế hoạch dự án, giám sát và đánh giá dự án.

8.2. Nội dung chi tiết học phần

Tuần	Nội dung	Lý thuyết (tiết)	TH (tiết)	Tài liệu đọc trước	Nhiệm vụ của sinh viên
Tuần 1	<b>Chương 1</b> <b>TỔNG QUAN VỀ QUẢN LÝ DỰ</b>	2		Tài liệu [1] từ trang	- Đọc trước tài liệu

	<p style="text-align: center;"><b>ÁN ĐẦU TƯ</b></p> <p>1.1. Khái niệm dự án và quản lý dự án  1.1.1. Khái niệm dự án  1.1.2. Khái niệm quản lý dự án  1.2. Nội dung quản lý dự án</p>			3 - 16	- Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận.
Tuần 2	<p>1.3. Đối tượng và phương pháp nghiên cứu của môn học.  1.4. Phân biệt quản lý dự án với quá trình quản lý sản xuất liên tục  Trả lời câu hỏi chương 1</p>	2		Tài liệu [1] từ trang 16 - 33	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận.
Tuần 3	<p><b>Chương 2</b>  <b>MÔ HÌNH TỔ CHỨC VÀ CÁC NHÀ QUẢN LÝ DỰ ÁN</b></p> <p>2.1. Các mô hình tổ chức dự án  2.1.1. Mô hình chủ đầu tư trực tiếp quản lý dự án.  2.1.2. Mô hình chủ nhiệm điều hành dự án.  2.1.3. Mô hình chìa khóa trao tay.  2.1.4. Mô hình tổ chức chuyên trách quản lý dự án</p>	2		Tài liệu [1] từ trang 33 - 41	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận.
Tuần 4	<p>2.2. Cán bộ quản lý dự án  2.2.1. Chức năng của cán bộ quản lý dự án  2.2.2. Trách nhiệm của giám đốc dự án  Trả lời câu hỏi chương 2</p>	2		Tài liệu [1] từ trang 44 - 54	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận.
Tuần 5	<p><b>Chương 3</b>  <b>LẬP KẾ HOẠCH DỰ ÁN</b></p> <p>3.1. Khái niệm ý nghĩa và nội dung của kế hoạch dự án  3.1.1. Khái niệm, tác dụng của lập kế hoạch dự án.  3.1.2. Phân loại kế hoạch dự án.  3.1.3. Yêu cầu cơ bản đối với công tác lập kế hoạch dự án.  3.1.4. Nội dung cơ bản của kế hoạch tổng thể về dự án</p>	2		Tài liệu [1] từ trang 55 - 66	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận.
Tuần 6	<p>3.2. Phân tách công việc của dự án  3.2.1. Khái niệm và phương pháp thực hiện phân tách công việc.  3.2.2. Tác dụng của phân tách công việc  3.2.3. Lập những chú giải cần thiết</p>	2		Tài liệu [1] từ trang 66 - 75	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp - Tham gia

**TRƯỜNG ĐẠI HỌC CÔNG NGHIỆP QUẢNG TRUNG**

	Thảo luận tình huống và trả lời câu hỏi chương 3				thảo luận.
Tuần 7	<b>Chương 4</b> <b>QUẢN LÝ THỜI GIAN VÀ TIỀN ĐỘ DỰ ÁN</b> 4.1. Mạng công việc 4.1.1. Khái niệm và tác dụng 4.1.2. Phương pháp biểu diễn mạng công việc	2		Tài liệu [1] từ trang 76 - 83	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp -Tham gia thảo luận.
Tuần 8	4.2. Kỹ thuật tổng quan và đánh giá dự án 4.3. Phương pháp biểu đồ GANIT Thảo luận tình huống và trả lời câu hỏi chương 4	2		Tài liệu [1] từ trang 83 - 120	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp -Tham gia thảo luận.
Tuần 9	<b>Chương 5</b> <b>DỰ TOÁN NGÂN SÁCH VÀ QUẢN LÝ CHI PHÍ DỰ ÁN</b> 5.1. Khái niệm, tác dụng và đặc điểm của dự toán ngân sách. 5.1.1. Khái niệm phân loại. 5.1.2. Tác dụng của dự toán ngân sách 5.1.3. Đặc điểm của dự toán ngân sách dự án 5.2. Phương pháp dự toán ngân sách 5.2.1. Phương pháp dự toán ngân sách từ cao xuống thấp 5.2.2. Phương pháp dự toán ngân sách từ dưới lên 5.2.3. Phương pháp kết hợp	2		Tài liệu [1] từ trang 166 – 176	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp -Tham gia thảo luận. Làm bài tập.
Tuần 10	5.2.4. Dự toán ngân sách theo khoản mục và công việc. 5.3. Kế hoạch chi phí cực tiểu 5.3.1. Chi phí của dự án. 5.3.2. Phương pháp thực hiện kế hoạch chi phí cực tiểu.	2		Tài liệu [1] từ trang 177 - 192	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp -Tham gia thảo luận. Làm bài tập.
Tuần 11	5.4. Kế hoạch giảm tổng chi phí của phương án đẩy nhanh 5.5. Quản lý chi phí dự án 5.5.1. Phân tích dòng chi phí dự án 5.5.2. Kiểm soát chi phí dự án Trả lời câu hỏi chương 5 Kiểm tra giữa kỳ.	2		Tài liệu [1] từ trang 193 - 207	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp -Tham gia thảo luận.

					Làm bài tập..
Tuần 12	<b>Chương 6</b> <b>QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG VÀ QUẢN LÝ RỦI RO DỰ ÁN</b> 6.1. Khái niệm chất lượng, quản lý chất lượng và ý nghĩa của quản lý chất lượng. 6.1.1. Khái niệm chất lượng 6.1.2. Quản lý chất lượng dự án 6.1.3. Tác dụng của quản lý chất lượng dự án	2		Tài liệu [1] từ trang 207 - 211	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận. Làm bài tập.
Tuần 13	6.2. Nội dung chủ yếu của công tác quản lý chất lượng dự án. 6.2.1. Lập kế hoạch chất lượng dự án. 6.2.2. Đảm bảo chất lượng dự án. 6.2.3. Kiểm soát chất lượng dự án 6.3. Chi phí làm chất lượng 6.3.1. Tổn thất nội bộ 6.3.2. Tổn thất bên ngoài 6.3.3. Chi phí ngăn ngừa	2		Tài liệu [1] từ trang 211 - 220	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận. Làm bài tập.
Tuần 14	6.3.4. Chi phí thẩm định, đánh giá, kiểm tra chất lượng 6.4. Các công cụ quản lý chất lượng dự án. 6.4.1. Lưu đồ hay biểu đồ quá trình. 6.4.2. Biểu đồ hình xương cá. 6.4.3. Biểu đồ pareto. 6.4.4. Biểu đồ kiểm soát thực hiện. 6.4.5. Biểu đồ phân bố mức độ bộ	2		Tài liệu [1] từ trang 220- 227	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận. Làm bài tập.
Tuần 15	6.6. Quản lý rủi ro dự án 6.6.1. Khái niệm quản lý rủi ro 6.6.2. Phương pháp đo lường rủi ro Trả lời câu hỏi chương 6	2		Tài liệu [1] từ trang 253 - 282	- Đọc trước tài liệu - Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận. Làm bài tập..
<b>Tổng</b>		<b>30</b>			

### 9. Nhiệm vụ của sinh viên:

- Dự lớp: Tối thiểu 70% số giờ học trên lớp có sự hướng dẫn của giảng viên.
- Bài tập: Làm đầy đủ các bài tập được giao và đọc thêm tài liệu mà giảng viên yêu cầu
- Làm một bài kiểm tra định kỳ
- Tham gia thi kết thúc học phần
- Dụng cụ học tập: Vở, bút bi, bút chì, thước kẻ, máy tính...

- Khác: Đọc sách, bài giảng và tài liệu khác trước khi lên lớp; Thảo luận nhóm, viết báo cáo chuyên đề, tra cứu tài liệu trên internet theo hướng dẫn và yêu cầu của giảng viên.

#### 10. Thang điểm và hình thức đánh giá:

- Thang điểm: 10

- Hình thức đánh giá:

- Sinh viên không tham gia đủ 70% số tiết học trên lớp không được thi và nhận điểm 0 cho lần thi thứ nhất và phải học lại.

- Điểm thành phần để điểm lẻ đến một chữ số thập phân.

- Điểm kết thúc học phần làm tròn đến một chữ số thập phân.

#### 11. Tiêu chuẩn đánh giá sinh viên

TT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Ghi chú
1	Điểm thường xuyên, đánh giá nhận thức, thái độ thảo luận, chuyên cần, làm bài tập ở nhà ....	1 điểm	10%	Sinh viên không tham dự đủ 70% số tiết học trên lớp theo quy định của học phần trong chương trình đào tạo thì không được dự thi kết thúc học phần
2	Điểm kiểm tra giữa kỳ	1 bài viết 1 tiết trên lớp	30%	
3	Thi kết thúc học phần	Thi tự luận	60%	

#### 12. Tài liệu học tập

\* Tài liệu học tập bắt buộc:

[1] Giáo trình Quản lý dự án đầu tư – GS. Từ Quang Phương, NXB Lao động – xã hội 2013.

\* Sách và tài liệu tham khảo:

[2] Quản lý dự án – Học viện hành chính quốc gia – năm 2008

[3] Lập và phân tích dự án đầu tư – Nguyễn Cảnh Nam – Đại học Mở địa chất – năm 2000.

[4] Giáo trình hiệu quả và quản lý Nhà nước – Đại học kinh tế quốc dân – NXB Khoa học kỹ thuật – 1998

[5] Hệ thống văn bản pháp quy về quản lý đầu tư và xây dựng của Việt Nam.

#### 13. Các yêu cầu khác (nếu có) của học phần:

Quảng Ninh, ngày 02 tháng 3 năm 2020

HIỆU TRƯỞNG

TRƯỞNG BỘ MÔN

GIẢNG VIÊN BIÊN SOẠN



TS. Hoàng Hùng Thắng

TS. Lãnh Thị Hòa

ThS. Nguyễn Thị Thu Hà