

CHƯƠNG TRÌNH CHI TIẾT HỌC PHẦN
TRÌNH ĐỘ ĐẠI HỌC
Ngành/Chuyên ngành đào tạo: **Quản trị kinh doanh tổng hợp**

1. **Tên học phần:** Quản trị chiến lược
2. **Loại học phần:** Lý thuyết
3. **Số tín chỉ:** 3(3,0) tín chỉ.
4. **Bộ môn quản lý học phần:** Quản trị kinh doanh
5. **Điều kiện tiên quyết:** Học sau học phần Quản trị nhân lực, Quản trị chất lượng, Quản trị tài chính....
6. **Phân bổ thời gian:**

- Thời gian lên lớp: 45 tiết

Số tiết lý thuyết: 43 tiết

Số tiết thực hành: 0 tiết

Số tiết kiểm tra: 02 tiết

- Thời gian tự học: 90 tiết

7. **Mục tiêu của học phần:**

7.1. **Kiến thức**

Học phần trang bị những kiến thức cơ bản về lý thuyết và thực hành của công tác xây dựng và phân tích chiến lược.

7.2. **Kỹ năng**

Học phần giúp người học có khả năng nhìn nhận tổng quát về chiến lược kinh doanh và vận dụng vào công tác xây dựng phân tích chiến lược tại doanh nghiệp.

Nâng cao khả năng tư duy lô gic, rèn luyện tính linh hoạt cho sinh viên, tạo tiền đề cho sự phát triển khả năng sáng tạo.

7.3. **Thái độ**

- Sinh viên yêu thích và hứng thú với học phần Quản trị chiến lược.
- Sinh viên có thái độ nghiêm túc, cầu tiến trong quá trình học tập, nghiên cứu.
- Hình thành thói quen vận dụng lý thuyết vào giải quyết các vấn đề thực tiễn.

8. **Nội dung học phần:**

8.1. **Mô tả vắn tắt**

Học phần cung cấp những kiến thức cơ bản về quản trị chiến lược, xây dựng thực hiện chiến lược, đánh giá điều chỉnh chiến lược của doanh nghiệp.

8.2. **Nội dung chi tiết học phần**

Tuần	Nội dung	Lý thuyết (Tiết)	Tài liệu đọc trước	Nhiệm vụ của sinh viên
1	Chương 1. Tổng quan về quản trị chiến lược 1.1. Khái niệm, đặc trưng, vai trò của chiến lược trong doanh nghiệp 1.2. Bản chất, ý nghĩa của quản trị chiến lược 1.3. Các giai đoạn của Quản trị chiến lược 1.4. Các cấp quản trị chiến lược	3	[1] trang 5 đến 24	- Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận. - Thực hành các ví dụ, bài tập
2	1.5. Nhà quản trị chiến lược 1.6. Thông tin và ra quyết định chiến lược	3	[1] trang 25 đến 31	- Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận.
3	Chương 2. Nhiệm vụ và mục tiêu chiến lược của doanh nghiệp 2.1. Xác định nhiệm vụ của doanh nghiệp 2.2. Mục tiêu chiến lược của doanh nghiệp 2.3. Trách nhiệm xã hội và đạo đức kinh doanh	3	[1] trang 37 đến 52	- Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận
4	Chương 3. Phân tích môi trường bên ngoài: xác định cơ hội và nguy cơ 3.1. Phân tích môi trường vĩ mô	3	[1] trang 61 đến 66	- Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận.
5	3.2. Phân tích môi trường ngành và các nhóm chiến lược trong ngành 3.3. Môi trường toàn cầu Thảo luận	3	[1] trang 67 đến 75	- Tham gia thảo luận. - Thực hành các ví dụ, bài tập
6	Chương 4. Phân tích môi trường bên trong doanh nghiệp: xác định điểm mạnh và điểm yếu 4.1. Phân tích theo các nguồn lực của doanh nghiệp 4.2. Phân tích theo các chức năng quản trị Thảo luận	3	[1] trang 83 đến 96	- Thực hành các ví dụ, bài tập
7	4.3. Phân tích theo các lĩnh vực quản trị 4.4. Phân tích bên trong doanh nghiệp	3	[1] trang 97 đến 118	- Thực hành các ví dụ, bài tập

TRƯỜNG ĐẠI HỌC CÔNG QUẢN

	theo chuỗi giá trị Thảo luận			
8	Chương 5. Năng lực cốt lõi và lợi thế cạnh tranh của doanh nghiệp 5.1. Năng lực cốt lõi của doanh nghiệp 5.2. Lợi thế cạnh tranh và năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp	3	[1] trang 138 đến 150	- Tham gia thảo luận. - Thực hành các ví dụ, bài tập
9	5.3. Tạo lợi thế cạnh tranh cho doanh nghiệp Kiểm tra giữa kỳ	3	[1] trang 155 đến 171	-Thực hành các ví dụ, bài tập -Làm bài kiểm tra đúng quy chế
10	Chương 6. Cấp chiến lược 6.1. Chiến lược cấp doanh nghiệp 6.2. Chiến lược cạnh tranh	3	[1] trang 181 đến 287	- Thực hành các ví dụ, bài tập
11	6.3. Chiến lược chức năng Chương 7. Mô hình xây dựng và phân tích, lựa chọn chiến lược 7.1. Mô hình xây dựng chiến lược 7.2. Phân đoạn chiến lược và các mô hình phân tích cơ cấu đầu tư của doanh nghiệp	3	[1] trang 297 đến 373	- Học lý thuyết trên lớp - Thực hành các ví dụ, bài tập
12	7.2. Phân đoạn chiến lược và các mô hình phân tích cơ cấu đầu tư của doanh nghiệp (tiếp) 7.3. Các kỹ thuật phân tích định hướng chiến lược doanh nghiệp	3	[1] trang 378 đến 389	- Làm bài tập thực hành
13	7.3. Các kỹ thuật phân tích định hướng chiến lược doanh nghiệp (tiếp) 7.4. Lựa chọn chiến lược	3	[1] trang 395 đến 409	- Học lý thuyết trên lớp - Thực hành các ví dụ, bài tập
14	Chương 8. Thực hiện, đánh giá và điều chỉnh chiến lược 8.1. Tổ chức thực hiện chiến lược 8.2. Đánh giá chiến lược	3	[1] trang 413 đến 497	- Học lý thuyết trên lớp - Tham gia thảo luận.
15	8.3. Điều chỉnh chiến lược Ôn tập kết thúc	3	[1] trang 505 đến 535	- Thực hành các ví dụ, bài tập
Tổng		45 tiết		

9. Nhiệm vụ của sinh viên:

- Dự lớp: Tối thiểu 70% số giờ học trên lớp có sự hướng dẫn của giảng viên
- Bài tập:

- + Làm đầy đủ các bài tập mà giảng viên giao
- + Đọc thêm tài liệu mà giảng viên yêu cầu
- Dụng cụ học tập: Tài liệu chính, máy tính Casio FX 570 MS, FX 570 ES Plus hoặc tương đương và tài liệu tham khảo giảng viên yêu cầu.
- Làm bài kiểm tra giữa kỳ
- Tham gia thảo luận và thuyết trình trên lớp
- Tham gia thi kết thúc học phần

10. Thang điểm và hình thức đánh giá:

- Thang điểm: 10

- Hình thức đánh giá:

- Sinh viên tham dự đủ 70% số tiết học trên lớp.
- Tham gia bài kiểm tra giữa kỳ, bài thi kết thúc học phần.
- + Bài kiểm tra giữa kỳ dưới dạng tự luận
- + Bài thi kết thúc học phần dưới dạng tự luận (90 phút)

11. Tiêu chuẩn đánh giá sinh viên

TT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Ghi chú
1	Điểm thường xuyên, đánh giá nhận thức, thái độ thảo luận, chuyên cần, làm bài tập ở nhà	1 điểm	10%	Sinh viên không tham dự đủ 70% số tiết học trên lớp theo quy định của học phần trong chương trình đào tạo thì không được dự thi kết thúc học phần
2	Điểm kiểm tra giữa kỳ - Bài kiểm tra giữa kỳ	1 điểm	30%	
3	Thi kết thúc học phần	Tự luận 90 phút	60%	

12. Tài liệu học tập

Tài liệu chính

[1] PGS.TS Ngô Thị Kim Thanh, Giáo trình Quản trị chiến lược, Trường đại học kinh tế quốc dân, 2012

[2] Bộ Câu hỏi bài tập học phần Quản trị chiến lược, Trường đại học Công nghiệp Quảng Ninh

Tài liệu tham khảo

[3] PGS.TS Ngô Thị Kim Thanh, Giáo trình Quản trị chiến lược, Trường đại học kinh tế quốc dân, 2010

Quảng Ninh, ngày 02 tháng 3 năm 2020

HIỆU TRƯỞNG

PHỤ TRÁCH BỘ MÔN

GIẢNG VIÊN BIÊN SOẠN



TS. Hoàng Hùng Thắng

ThS. Đặng Thị Thu Giang

ThS. Đặng Thị Thu Giang